



**Годовой отчет АО  
»Искра» и группы  
«Искра» за 2007 год**



## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

По результатам делового 2007 года можно оценить, что данный год для АО «Искра», действующим в соответствии с направлениями, заданными среднесрочным планом по развитию в период с 2004 по 2008 г. и бизнес-планом, оказался успешным. Были достигнуты все важнейшие цели в области дальнейшего расширения концерна, выполнены были договоренные проектные задания, являющиеся общей целью всех обществ концерна, как и другие задания и мероприятия, которые способствовали достижению хороших деловых результатов. Выручка нетто от продажи АО «Искра» в 2007 году составила 3.715 тысяч евро, а чистая прибыль – 3.254 тысячи евро.

Большинство обществ концерна «Искра» работали хорошо. Влияние жесткой конкуренции в 2007 году осталось сильным, такой же сильной осталась и тенденция снижения продажных цен, которую обществам концерна удалось хоть бы частично избежать. За исключением обществ АО «Искра ПРИНС» и ООО «Искра ЭМС», все общества концерна выполнили или даже превысили деловые цели, поставленные бизнес-планом на 2007 год. Общества в группе «Искра» в 2007 году увеличили выручку нетто от продажи на 3 %, она составила 124.319 тысяч евро. После отчислений, консолидированная выручка нетто от продажи группы «Искра» составила 112.733 тысяч евро и осталась на уровне предыдущего года. Консолидированная чистая прибыль группы составила 2.219 тысяч евро.

Правление общества АО «Искра» в управлении зависимыми обществами соблюдает законные правила, руководствуется принципами ответственного и честного хозяйственника, последовательно соблюдает морально-этические принципы по отношению к сотрудникам и деловым партнерам, при чем особенное значение придается принципам равенства, личного достоинства, честности и корректности во взаимоотношениях с сотрудниками и деловыми партнерами.

АО «Искра» планирует и в 2008 году вести свою деятельность успешно и прибыльно. Общество будет стремиться к реализации основных стратегических заданий по развитию, определенных в новом плане по развитию концерна в период с 2008 по 2012 гг., как и в бизнес-плане на 2008 год. Наше направление развития концерна – стать еще более эффективным, успешным и признанным, как в Словении, так и за рубежом. При том мы следим за целью – повысить стоимость капитала компании. Эта цель будет достигнута прежде всего вкладыванием в исследовательскую деятельность и развитие, внедрением новой продукции и новых программ, совершенствованием технологии, освоением новых рынков сбыта и расширением деятельности на существующих, поддержанием существующего качества и соответствия стандартам, активной кадровой политикой и непрерывным планированным повышением квалификации работников.

Правление АО «Искра» и правления отдельных обществ концерна не забывают о том, что развитие и прогресс базируются на качестве продукции и услуг, на владении современными знаниями, которые должны быть доступны работникам, а также на соответствующей мотивации работников. Поэтому, одной из существенных забот концерна является обеспечение непрерывного накопления новых знаний. Осуществление данной цели относится к важнейшим задачам, а также к ценностям, которые концерн предлагает своим работникам. Совершенствование системы ценностей относится к важнейшим мотивирующим моментам для работников, что в конечном итоге дает высококачественные деловые и хозяйственные результаты.

Душан Шешок  
Президент Правления

г. Любляна, июнь 2008 года

## **ОТЧЕТ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

### **СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

В состав наблюдательного совета в 2007 году вошли следующие члены:

**АО «ИСКРА»**

**НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ДО 21.2.2007 г.**

1. Янез Хафнер, председатель

---

2. Йоже Пукл, заместитель председателя

---

3. Янез Пескар, член

---

**АО «ИСКРА»**

**НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ С 21.2.2007 г. ДАЛЕЕ**

1. Ирена Петернел, председатель

---

2. Йоже Пукл, заместитель председателя

---

3. Янез Пескар, член

---

### **МЕТОДЫ И ОБЪЕМ ПРОВЕРКИ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВОМ В ТЕЧЕНИЕ ДЕЛОВОГО ГОДА**

Работу АО «Искра» в 2007 году наблюдательный совет проверял в рамках полученных полномочий и компетенций, определенных законодательством и уставом акционерного общества.

Согласно своим полномочиям наблюдательный совет следил за работой и руководством обществом АО «Искра» и ее зависимыми обществами. Наблюдательный совет отслеживал руководство обществом на базе промежуточных деловых отчетов и результатов, сопоставлением достигнутых результатов с запланированными и ранее достигнутыми результатами, а также на базе дополнительных пояснений в устной и письменной форме, полученных со стороны правления.

В 2007 году было организовано четыре очередных заседаний наблюдательного совета и одно заочное заседание.

На всех заседаниях наблюдательного совета в 2007 году рассматривались нижеследующие области хозяйственной деятельности общества:

- Текущие деловые результаты и состояние имущества общества и группы,
- Текущая инвестиционная деятельность,
- Приобретение источников финансирования,

- Работа правления,
- Прослеживание выполнения решений, принятых наблюдательным советом.

Помимо очередного проведения надзора, наблюдательный совет на своих заседаниях в 2007 году среди прочего рассматривал следующие важные области хозяйственной деятельности общества:

- На 1-ом внеочередном заседании 21 февраля 2007 г. наблюдательный совет ознакомился с информацией о том, что общим собранием акционеров 19.2.2007 г. с должности члена наблюдательного совета был освобожден Янез Хафнер и на эту должность была назначена Ирена Петернел, которая на данном заседании была назначена также на должность председателя наблюдательного совета. На данном заседании наблюдательным советом был отменен созыв очередного заседания на 15.12.2006 г. и рассмотрено согласование текста Устава общества с решениями, принятыми общим собранием акционеров общества 11.12.2006 г.
- На 1-ом заочном заседании, проходившем 29 и 30 марта 2007 года, наблюдательным советом было утверждено предложение правления об использовании чистой прибыли отчетного 2006 года и покрытии перенесенного чистого убытка, отраженного в бухгалтерском отчете за 2006 год. Перенесенный чистый убыток был полностью покрыт за счет чистой прибыли отчетного 2006 года и других частей капитала.
- На 2-ом очередном заседании 12 апреля 2007 года наблюдательный совет ознакомился с отчетом о деятельности АО «Искра» и группы «Искра» в 2006 году. Наблюдательным советом был также объявлен 37-й конкурс на награды им. проф. д-р. В. Бедянича.
- На 3-ем очередном заседании 22 июня 2007 года наблюдательный совет обсуждал и принял Годовой отчет АО «Искра» и группы «Искра» за 2006 год и два аудиторских заключения, а также принял предложение правления общества о распределении балансовой прибыли. Наблюдательный совет подтвердил также Отчет наблюдательного совета о проверке руководства обществом в течение делового года 2006 и решил предоставить его к сведению общего собрания акционеров. Было подтверждено предложение о созыве общего собрания акционеров за деловой 2006 год и рассмотрена деятельность общества и группы «Искра» в период январь–май 2007 года.
- На 4-ом очередном заседании 27 ноября 2007 г. наблюдательный совет ознакомился с отчетом о деятельности АО «Искра» и группы «Искра» в период январь–сентябрь 2007 года, утвердил бизнес-план общества на 2008 год и обсудил предложение 38-го конкурса на награды им. проф. д-р. В. Бедянича.

Правлением общества наблюдательному совету были переданы все прочие сведения, необходимые ему или потребованные им для выполнения своих активностей по надзору.

## **РАССМОТРЕНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЗА 2007 ГОД**

Правление общества утвердило бухгалтерские отчеты общества АО «Искра» за 2007 год на заседании 25.3.2008 г., а бухгалтерские отчеты группы «Искра» – на заседании 2.6.2008 г.

По ходу проверки предложенного годового отчета за 2007 год наблюдательным советом было установлено нижеследующее:

- Общество закончило деловой год 2007 с успехом, улучшенные были все ключевые элементы деловых результатов по сравнению с 2006 годом, достигнуты были все важнейшие поставленные цели.

- Годовой отчет составлен ясно, наглядно и содержит все предусмотренные законодательством элементы.
- Годовой отчет содержит реальные и достоверные данные об имуществе, обязательствах, финансовом состоянии и деловых результатах общества.
- Годовой отчет отражает достоверную картину развития деятельности и делового положения общества.

Указанные заключения были утверждены также уполномоченным аудитором, которым было выдано также письменное мнение о том, что годовой отчет представляет собой реальную и достоверную картину финансового положения общества АО «Искра» и группы «Искра» на 31.12.2007 года, как и деловых и финансовых результатов деятельности и движения капитала в отчетном году.

Замечаний к аудиторским заключениям со стороны наблюдательного совета не было, он полностью их утвердил.

### **УТВЕРЖДЕНИЕ РАЗМЕРА БАЛАНСОВОЙ ПРИБЫЛИ И ЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ**

Наблюдательный совет устанавливает, что балансовая прибыль составляет 3.254.494 евро, и предлагает общему собранию акционеров принять предлагаемое правлением и наблюдательным советом решение о ее распределении.

### **РЕКОМЕНДАЦИЯ ОБЩЕМУ СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ**

Окончив проверку содержания Годового отчета АО «Искра» и группы «Искра» за 2007 год, наблюдательный совет устанавливает, что он не имеет никаких замечаний к нему и полностью утверждает его. Общему собранию акционеров рекомендуется освободить правление и наблюдательный совет общества от обязанностей за деловой год 2007.

Настоящий отчет был составлен наблюдательным советом в соответствии с статьей 282 «Закона о хозяйственных обществах» (Сл. Лист. № 42/06 от 19.4.2006 г.) и предназначен для общего собрания акционеров общества.

**Ирена Петернел**  
Председатель Наблюдательного совета

г. Любляна, 10.6.2008 г.

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ИСКРА» И ГРУППЫ «ИСКРА»

### ОБЩИЕ ДАННЫЕ ОБ АО «ИСКРА»

<b>Наименование:</b>	Iskra, elektro in elektronska industrija, d. d., Ljubljana "Электро и электронная промышленность АО «Искра», Любляна
<b>Сокращенное наименование:</b>	Iskra, d. d. / АО «Искра»
<b>Местонахождение:</b>	г. Любляна, ул. Котникова, д. 28
<b>Код деятельности:</b>	74.150
<b>Деятельность:</b>	К 64.200 Деятельность холдингов
<b>Основной капитал:</b>	28.242.522,12
<b>Номер регистрации:</b>	061/10521800 Окружной суд г. Любляна, Отдел по хозяйственным делам
<b>Дата учреждения:</b>	22.12.1989 г.
<b>Идентификационный номер:</b>	5330424
<b>Налоговый номер:</b>	53675444
<b>Размер общества:</b>	Крупное
<b>Расчетный счет:</b>	АО «НЛБ», г. Любляна, счет № 02968-0017967282 АО «Банк Целье», г. Целье, Филиал Любляна, счет № 06000-0064484638 АО «Хипо Алпе-Адриа-Банк», г. Любляна, счет №33000-5367544461 АО «Хипо Алпе-Адриа-Банк», г. Белград, динаровый счет №: 543100-1924700169 АО «Хипо Алпе-Адриа-Банк», г. Белград, валютный счет №: 50311-1924700169
<b>Правление:</b>	Душан Шешок, президент правления Йоже Годец, член правления
<b>Наблюдательный совет:</b>	Ирена Петернел, председатель Йоже Пукл, член Янез Пескар, член

Акционеры АО «Искра» на 31.12.2007 г. по сравнению с предыдущим годом:

АО «ИСКРА»	Кол-во акций	Доля	Кол-во акций	Доля
	31.12.2007	в %	31.12.2006	в %
ООО «МАОС»	6.768.038	100,00	6.768.038	100,00
ИТОГО	6.768.038	100,00	6.768.038	100,00

## ДАнные О ГРУППЕ «ИСКРА»

В группу «Искра» входят ООО Бизнес-консультации «МАОС» в качестве головного общества, АО «Искра», являющееся как зависимым, так и головным обществом, зависимые общества АО «Искра» и зависимые общества зависимых обществ АО «Искра». Согласно Словенским бухгалтерским стандартам 2006 г. присоединенные общества больше не составляют группу.

Зависимые общества АО «Искра», ее доля собственности в них на 31.12.2007г.:

№	ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА	Адрес общества	Доля собст.	Доля собст.
П.п.	АО «ИСКРА»		31.12.2007	31.12.2006
1.	ООО «Искра ЭМС»	Трубарева ц. 27, Шентьерней, Словения	100,00 %	100,00 %
2.	ООО «ТЕВИС» - Агентство по кадрам	Котникова 28, Любляна, Словения	100,00 %	100,00 %
3.	«Кранэкс ГмБХ»	Индустриштрассе 49. Зуг, Швейцария	100,00 %	100,00 %
4.	«Искра Инвестментс Б. В.»	Конингслаан 14, Амстердам, Нидерланды	100,00 %	100,00 %
5.	ООО «Искра Рус»	Ул. Б. Грузинская, д. 60, Москва, Россия	100,00 %	100,00 %
6.	ООО «Искра Посинг»	Котникова 28, Любляна, Словения	100,00 %	100,00 %
7.	ООО «Искра Вега Плюс»	Котникова 28, Любляна, Словения	100,00 %	100,00 %
8.	АО «Искра ТЕЛА»	Цеста двух цесарев 403, Любляна, Словения	100,00 %	99,16 %
9.	АО «Искра Инвест»	Стегне 25а, Любляна, Словения	100,00 %	93,96 %
10.	АО «Искра МИСС»	Люблянска 24а, Крань, Словения	100,00 %	94,14 %
11.	АО «Искра Конденсаторы»	Вайдова ул. 71, Семич, Словения	93,02 %	93,02 %
12.	ООО «Искра Коммерс»	Котникова 28, Любляна, Словения	100,00 %	87,68 %
13.	АО «Искра Системы»	Стегне 21, Любляна, Словения	93,16 %	82,26 %
14.	АО «Искра ПРИНС»	Цеста двух цесарев 403, Любляна, Словения	52,33 %	52,33 %
15.	ООО «Искра Галеб»	Хаджи Николе Живковича 2, Белград, Сербия	51,00 %	51,00 %

Общества АО «Искра ТЕЛА», АО «Искра ИНВЕСТ» и ООО «Искра Коммерс» владеют также собственными долями, а именно общество АО «Искра ТЕЛА» в размере 0,34 %, общество АО «Искра ИНВЕСТ» в размере 4,4 % и общество ООО «Искра Коммерс» в размере 10,57 %.

25.2.2008 г. был закончен процесс вытеснения миноритарных акционеров общества АО «Искра Системы».

Зависимые общества зависимых обществ и доли собственности на 31.12.2007 г.:

№	ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА	Адрес общества	Головное	Доля
П.п.	ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ		общество	собст.
1.	ООО «Кавае Романае»	Истарска 43, Умаг, Хорватия	«Искра Коммерс»	100,00 %
2.	ООО «Искра СЕМ СПС»	Тржашка 2, Любляна, Словения	«Искра ИНВЕСТ»	100,00 %
3.	ООО «Искра, Нови Сад»	Извидничка 5, Нови Сад, Сербия	«Искра ПРИНС»	100,00 %
4.	ООО «Технотрейд плюс»	Цеста двух цесарев 403, Любляна, Словения	«Искра ПРИНС»	100,00 %
5.	ООО «Искра ИП»	Метлишка цеста 8, Семич, Словения	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
6.	ООО «Искра Туризм»	Вайдова 71, Семич, Словения	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
7.	ООО «ПАИ»	Вайдова 71, Семич, Словения	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
8.	ООО «Искра Ородярна»	Вайдова 71, Семич, Словения	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
9.	«ИКОНД»	Швермова 268, Люберец, Чехия	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
10.	«Стандард Капаситорс»	Швермова 268, Люберец, Чехия	«Искра Конденсаторы»	100,00 %
11.	ООО «Искра ЭИ»	Батайнички пут 23, Белград, Сербия	«Искра Конденсаторы»	75,00 %
12.	ООО «Искра ЦГ Подгорица»	Братства и единства 33, Подгорица, Черногория	«Искра ПРИНС»	60,00 %
13.	ООО «Искра Электроника Загреб»	Божидара Маговца 63, Загреб, Хорватия	«Искра ПРИНС»	51,00 %
14.	ООО «Искра Электроника, Сплит»	Домовинског рата 50, Сплит, Хорватия	«Искра ПРИНС»	51,00 %
15.	ООО «ЕММ»	Боилейева 9, Любляна, Словения	«Искра ПРИНС»	50,00 %
16.	ООО «ТЕЛА Л»	Ул. Неманина 35, 78250 Лакташи, Босния и Герцеговина	«Искра ТЕЛА»	100,00 %

Законом о хозяйственных обществах 1 (ЗХО-1) допускается возможность не включения в консолидацию одной или несколько подчиненных обществ, если это не важно для действительности и верности представления финансового состояния, отчета о прибылях и убытках от операционной деятельности, отчетов о движении денежных средств и отчета об изменениях капитала, как и приложения к консолидированным балансам группы. В консолидированные бухгалтерские отчеты группы «Искра» не были включены зависимые общества зависимых обществ общества АО «Искра», в том числе: ООО «Искра Электроника, Сплит», ООО «ЕММ» Любляна, «Стандард Капаситорс», Чехия, ООО «Технотрейд плюс», ООО «Искра ЭИ», Белград и «ИКОНД».

Вложения в данные общества в итоге не представляют собой значительной доли в совокупном неконсолидированном капитале.

Капитал и прибыль/убыток зависимых обществ АО «Искра» с местонахождением в Словении (не включая зависимые общества с местонахождением за границей) в 2007 году сосоставили нижеследующие размеры:

№	КАПИТАЛ И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК	Капитал	Чистая прибыль/убыток
П.п.	ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ АО «ИСКРА»	31.12.2007	2007 года
1.	АО "Искра Конденсаторы"	7.509.869	207.942
2.	АО "Искра Системы"	9.285.474	618.663
3.	АО "Искра МИС"	11.604.411	151.564
4.	АО "Искра ТЕЛА"	6.377.742	207.625
5.	АО "Искра ИНВЕСТ"	4.301.652	158.559
6.	АО "Искра ЭМС"	-1.022.649	-1.362.985
7.	ООО "ТЕВИС" – Агентство по кадрам	466.184	119.606
8.	АО "Искра ПРИНС"	18.395	555.689
9.	ООО "Искра Коммерс"	3.416.316	27.440
10.	ООО "Искра Посинг"	59.390	-19.517
11.	ООО "Искра Вега Плюс"	21.035	1.373
12.	"Кранекс ГмбХ", Швейцария	1.263.196	28.000
13.	"Искра Галеб", Белград	44.043	-4.030
14.	"Искра Рус", Москва	-20.314	-26.483
15.	"Искра Инвестментс БВ", Нидерланды	4.694.782	-8.356

Консолидированный годовой отчет группы "Искра" находится по адресу головного общества ООО "МАОС", Котникова 28, Любляна и по адресу АО "Искра", Котникова 28, Любляна.

## **ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО, МИССИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ**

### **Видение будущего и миссия**

Видение будущего концерна – стать современной предпринимательской системой, которая путем быстрого приспособления своих предприятий и их производственных программ требованиям рынка будет обеспечивать долгосрочное развитие и рост своей деятельности, прибыльную работу и постоянный рост стоимости акции АО «Искра».

АО «Искра» и всеми обществами концерна во второй половине 2007 года началась разработка стратегического плана по развитию на период с 2008 года по 2012 год, в котором представлено расширенное и дополненное видение будущего концерна в целом.

### **Стратегические направления**

Стратегия концерна в целом направлена на:

- Приобретение обществ, которые увеличивают и расширяют ассортимент своей продукции и предлагаемых услуг и тем самым укрепляют экономическую стабильность группы;
- Повышение степени новшеств в производстве, более быстрое внедрение новых, более комплексных изделий с повышенным содержанием знания и добавленной стоимости;
- Ускорение изменений в структуре знаний в сторону высокого и высшего образования и введение молодых кадров в управляющие структуры обществ;
- Организационные изменения и объединение обществ, отражающиеся в повышенной эффективности использования ресурсов и повышении экономических результатов;
- Повышение интенсивности исполнения уже внедренных общих задач концерна, особенно в области стратегических кадров, информатики и международной торговли.

Общества концерна АО «Искра» и группы «Искра» в связи с изложенным выше выполняют следующие поставленные стратегические задачи:

- Стратегию роста, развития и программного реструктурирования,
- Стратегию снижения расходов,
- Стратегию управления финансовыми источниками и реструктурирования ресурсов,
- Стратегию обновления кадров.

### **Программные направления**

Концерн АО «Искра» будет продолжать развивать нижеследующие программные направления:

- Область автоматизации,
- Область телекоммуникаций,
- Область производства устройств и компонентов,
- Область торговли и услуг,
- Новые программы в рамках концерна и путем приобретения обществ.

По оценкам, самый высокий рост может ожидаться в области телекоммуникаций, а самый низкий в области торговли и услуг. Указанные направления и запланированные цели должны вместе с новыми программами и приобретениями обществ еще больше укрепить имидж «Искры» как

концерна, играющего важную роль в области электрической и электронной промышленности, а также в области услуг и торговли.

## КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ АО «ИСКРА» И ГРУППЫ «ИСКРА»

Выручка нетто от продажи АО «Искра» в 2007 году составила 3.715.181 евро, а чистая прибыль – 3.254.494 евро. Ключевые достижения в работе АО «Искра» в 2007 году, по сравнению с 2006 годом, можно проследить в таблице:

<b>АО «ИСКРА»</b>	<b>2007 год</b>	<b>2006 год</b>	<b>Индекс</b>
<b>КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ</b>	<b>на 31.12.2007 г.</b>	<b>на 31.12.2006 г.</b>	<b>07/06</b>
Выручка нетто от продажи	3.715.181	2.789.872	133
Чистая прибыль	3.254.494	3.469.066	94
Средства – обязательства перед источниками образования средств	69.597.446	69.687.840	100
Стоимость основных средств	591.943	629.978	94
Стоимость вложений в недвижимое имущество	8.940.197	9.127.629	98
Стоимость средств к продаже	2.772.702	2.962.515	94
Стоимость долгосрочных финансовых вложений	47.246.310	48.596.695	97
Капитал	50.517.144	47.262.648	107
Стоимость финансовых обязательств и обязательств от операционной деятельности	17.093.224	21.982.336	78
Чистая прибыльность капитала, в %	6,89	7,06	91
Чистая прибыль на акцию, в евро	0,48	0,55	87
Балансовая стоимость акции, в евро	7,46	6,98	107

В группе "Искра" неконсолидированная выручка нетто от продажи в 2007 году составила сумму 124.319 тысяч евро, а консолидированная чистая прибыль на конец отчетного года – 2.219 тысяч евро. Ключевые достижения группы "Искра":

<b>ГРУППА "ИСКРА"</b>	<b>Год</b>	<b>Год</b>	<b>Индекс</b>
<b>КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>07/06</b>
Чистая выручка от продажи - консолидированная	112.733.045	112.295.694	100
Чистая прибыль	2.225.642	3.735.666	60
Средства – обязательства перед источниками образования средств	144.321.953	139.640.465	103
Стоимость основных средств	44.909.112	47.385.432	95
Стоимость долгосрочных финансовых вложений	7.979.875	7.351.498	109
Краткосрочные средства	76.590.181	67.350.852	114
Капитал	56.129.498	57.129.721	98
Стоимость финансовых обязательств и обязательств от операционной деятельности	77.302.750	73.312.535	105

Чистая прибыльность капитала, в %	3,97	6,5	61
Чистая прибыль на акцию, в евро	0,33	0,55	60
Переоценка чистой прибыли на акцию, в евро		0,55	

## ОБЪЕДИНЕНИЕ КОНЦЕРНА

В 2007 году продолжались активности по увеличению долей собственности в зависимых обществах. На основе предложения АО "Искра" и решения, принятого общим заседанием акционеров, началась процедура вытеснения миноритарных акционеров из общества АО "Искра Системы" (закончена 25.2.2008 г.), а в данном году была закончена процедура вытеснения миноритарных акционеров из обществ АО "Искра МИС" и АО "Искра ИНВЕСТ".

АО "Искра" в процедуре компромиссного соглашения условно согласилось с докапитализацией общества АО "Искра ПРИНС" в размере 753.304 евро.

В течение 2007 года обществом АО "Искра" были приобретены 100-процентные доли собственности в обществах ООО "Энергетический сервис ЕС", ООО "Энергетический сервис", ООО "Е.Д.Т." и ЧП "Димникарство Примц", но до конца 2007 года они были проданы.

## МАРКЕТИНГ – ПРОДАЖА

### Общество АО "Искра"

АО "Искра" была в 2007 году получена выручка нетто от продажи на отечественном рынке в размере 3.715.181 евро.

АО "ИСКРА"	Год	Год	Индекс
ВЫРУЧКА НЕТТО ОТ ПРОДАЖИ	2007	2006	07/06
1. Выручка нетто от продажи услуг	2.486.426	1.589.537	156
2. Выручка нетто от торговой марки	263.287	256.824	103
3. Выручка нетто от аренд	965.468	943.513	103
ИТОГО	3.715.181	2.789.874	133

Итоговая выручка нетто АО "Искра" была достигнута на отечественном рынке.

Большая часть выручки нетто АО "Искра" была получена от деловых услуг и консультаций, выполненных АО "Искра" на основе годовых договоров со связанными на основе капитала обществами.

Выручка нетто от аренд увеличилась за счет сдачи в аренду незанятых офисных помещений новым арендаторам.

### Группа "ИСКРА"

Большая доля выручки нетто от продажи в обществах группы была получена от торговой деятельности, выполняемой зависимыми обществами самостоятельно, путем продажи своей продукции и услуг, а частично также с продажей других товаров.

АО «Искра» в 2007 году еще более активно включилось в деятельность по усилению продажи в обществах концерна «Искра» в целях повышения эффективности маркетинга и обеспечения их, как можно единого и обобщенного выступления на рынках сбыта с предложением полного ассортимента изделий и услуг.

В 2007 году группой «Искра» были получены следующие суммы выручки нетто от продажи, разбито по отдельным видам деятельности, до консолидационных вычетов:

<b>ГРУППА "ИСКРА"</b>	<b>Выручка</b>	<b>Выручка</b>	<b>Индекс</b>	<b>Доля в %</b>
<b>ВЫРУЧКА НЕТТО ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>2007 год</b>	<b>2006 год</b>	<b>07/06</b>	<b>2007</b>
Автоматизация и телекоммуникации	36.848.201	33.584.022	110	30
Компоненты и комплектующие	58.756.285	58.522.609	100	47
Устройства	2.271.117	1.020.084	223	2
Торговля и услуги	26.233.228	27.572.951	95	21
Прочее	210.259	265.498	79	0
<b>ИТОГО</b>	<b>124.319.090</b>	<b>120.965.164</b>	<b>103</b>	<b>100</b>

Увеличение продажи в деятельности "устройства" относится к увеличению продажи в обществе АО "Искра МИС".

Выручки нетто, разбитые по географическим районам, до консолидационных вычетов, приведены в таблице ниже:

<b>ГРУППА "ИСКРА"</b>	<b>Выручка нетто</b>	<b>Выручка нетто</b>	<b>Индекс</b>	<b>Доля в %</b>
<b>ПРОДАЖИ ПО РЫНКАМ</b>	<b>2007 год</b>	<b>2006 год</b>	<b>07/06</b>	<b>2007</b>
Словения	60.251.551	53.899.996	112	48
Юго-восточная Европа	7.194.455	9.142.284	79	6
Восточная Европа	7.180.190	4.846.941	148	6
ЕС и другие европейские страны	37.176.156	40.118.670	93	30
Азия	7.475.958	10.019.016	75	6
Америка	817.421	974.837	84	1
Другие страны мира	4.223.359	1.963.420	215	3
<b>ИТОГО</b>	<b>124.319.090</b>	<b>120.965.164</b>	<b>103</b>	<b>100</b>

Большая часть выручки от продажи, т.е. 52 %, была достигнута группой на иностранных рынках, а среди них больше всего на рынках ЕС.

Доля продаж на иностранных рынках в 2007 году, по сравнению с 2006 годом, уменьшилась на 3 %, а именно за счет увеличения продаж на отечественном рынке, достигнутого обществом АО "Искра Системы".

Самый высокий рост продаж отмечается на восточно-европейских рынках, как и на рынках, отмеченных как "другие страны мира".

Консолидированная выручка нетто от продажи составила 112.733 тысяч евро (в 2006 году – 112.296 тысяч евро).

Доля продажи внутри группы «Искра» в 2007 году составила 9,3 % (в 2006 году – 7,2 %) от совокупной продажи.

## ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

АО «Искра» проводила активное координирование, объединение, определение направлений и надзор над выполнением стратегических технологических исследовательских проектов, вытекающих из среднесрочных планов по развитию обществ концерна «Искра» в период с 2004 по 2008 год.

Группой в 2007 году велась работа на 47 исследовательских проектах, при том целью 27 из них является разработка новых изделий. Было разработанных 26 новых или значительно усовершенствованных изделий, завершенных как минимум до этапа опытного производства или уже продвинутых на рынке. Ниже приводится перечень важных достижений в исследовательской работе по отдельным производственным программам и предприятиям:

- В области программы **телекоммуникаций** АО «Искра Системы» началось постоянное производство изделий из семейства "SDR" (определенное софтвером радио). Разработан и произведен был новый SDH/ADM мультиплекс для синхронной широкополосной передачи данных. В систему передачи данных по линиям электропередачи (PLC) был включен новый разработанный цифровой модуль 2000х.
- В области программы **автоматизации** АО "Искра Системы" начало реализацию и встройку системы дистанционного надзора за железнодорожным движением СТС в Македонии. "Искра МИС" было разработано 6 новых измерительных центров, т.е. измерительных преобразователей 2-го поколения, которые, удовлетворявшие требованиям американских и европейских стандартов, можно реализовать по всему миру.
- В области программы **компонентов и составляющих** в ООО «Искра ЭМС» были разработаны прототипы для двух видов выключателей для автомобилей VW и AUDI. В области распределительных устройств низкого напряжения в АО "Искра МИС" началось производство трех новых выключателей: двух представителей семейства инсталляционных выключателей, биметаллического реле и минимальной защиты. В АО «Искра ТЕЛИА» в области измерительной техники была закончена разработка специальных измерительных стекол для российского партнера. Изготовлены были первые прототипы никелевых сердечников трансформатора. В программе антенн было разработано новое семейство дуплекс антенн и антенн для мобильной связи в диапазоне 1,8 ГГц.

Вложения в научные исследования и разработки в 2007 году составили 3,2 % от стоимости продаж. В данной области работало в среднем 74 работника, что представляет 3,7 % от средней численности работников концерна "Искра". Вложения в научные исследования в более широком

смысле, охватывающие также вложения в технологию и сопутствующие деятельности, в 2007 году превысили 5 % от стоимости совокупных продаж.

## **УПРАВЛЕНИЕ КАДРАМИ**

Ценность человеческого капитала становится все более важным, компетенции, новаторство и способности персонала играют ключевую роль в реализации стратегических планов развития концерна "Искра" и зависимых обществ.

В Бизнес-школе "Искра" в учебном году 2007/08 обучается 17 ключевых кадров, специалистов и перспективных кадров. Участники бизнес-школы усваивают новые и углубленные знания, необходимые для успешной деятельности предприятий.

В предприятиях концерна проводятся годовые интервью с сотрудниками, измеряется организационный климат.

Предприятия концерна стимулируют дополнительное образование и совершенствование знаний сотрудников в виде семинаров, семинаров-практикумов, курсов, лекций – все в целях повышения деловой успешности.

### **Работники АО "Искра"**

Работники в АО "Искра" и структура их образования на 31.12.2007 г.:

<b>Работники</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>Итого</b>
Состояние на 31.12.2007 г.	2	1	1	10	1	15
Состояние на 31.12.2006 г.	2	1	0	11	0	14

Средняя численность работников АО "Искра" на основе рабочих часов в 2007 году составила 13,76 (в 2006 году – 13,22).

В АО "Искра" на 31.12.2007 г. 11 сотрудников работало по индивидуальному трудовому договору. Итоговые суммы вознаграждений, полученные членами правления и этими сотрудниками, приведены в бухгалтерском отчете.

### **Работники концерна "Искра"**

В группе "Искра" численность работников в 2007 году снизилась в связи с принятием мер по улучшению организованности деятельности, повышению производительности и введению изделий с высокой добавочной ценностью. Итоговая численность работников, таким образом, снизилась на 192 человек, т.е. на 9,6 %.

В 2007 году в обществах концерна "Искра" было принято на работу 236 работников (в 2006 году – 347), а уволилось всего 432 работника (в 2006 году – 408). В группе было принято на работу 37 работников с образовательным уровнем шестой степени или выше, согласно словенской образовательной системе.

Улучшена была образовательная структура персонала, увеличилась доля работников с университетским образованием.

Средняя численность работников в обществах концерна в 2007 году составила 2.154,9 человека (в 2006 году – 2.240,4) и по сравнению со средней численностью работников в 2006 году ниже на 4,0 %.

Состояние работников в обществах концерна по образовательному уровню на 31.12.2007 г.:

ГРУППА "ИСКРА"	Образовательный уровень									
	ИТОГО		I.		II.		III.		IV.	
Работники	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
В среднем в год	2.154,9	2240,4	665,4	719,7	111,4	118,8	29,8	29,3	515,5	523,0
Доля	100%	100,0%	30,9%	32,1%	5,2%	5,3%	1,4%	1,3%	23,9%	23,3%

ГРУППА "ИСКРА"	Образовательный уровень									
	V.		VI.		VII.		VIII.		IX.	
Работники	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
В среднем в год	451,4	464,8	128,3	129,8	217,3	217,1	30	32,3	5,8	5,6
Доля	20,9%	20,7%	6,0%	5,8%	10,1%	9,7%	1,4%	1,4%	0,3%	0,2%

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Группа "Искра" в 2007 году осуществляла управление рисками при помощи внутренних техник альтернативного выбора оптимального делового решения, путем приобретения бонитетной информации и отчетов деловых партнеров, как и экстернных техник, в том числе заказа и получения направлений и советов от специализированных консультационных организаций, банков и других учреждений.

### Деловой риск

Деловой риск – это риск изменения покупателями и поставщиками условий взаимных деловых отношений.

Для АО "Искра" деловой риск незначителен, так как в области продаж оно сотрудничает в основном с предприятиями в группе, а в области покупок – с wybranными поставщиками.

Обществами "Искры" в основном налажены контрактные деловые отношения с покупателями и поставщиками в стране и за границей, которые отдельно не представляют относительно решающей доли доходов и необходимых покупок.

Деловой риск относительно небольшой. Данная оценка базируется, прежде всего, на том, что общества в группе в основном продают и покупают на отечественном рынке, который довольно стабилен, а также в странах Европейского Союза. Соблюдая осторожность, общества приобретают бонитетные отчеты, прежде всего для потенциальных новых деловых партнеров.

В области продаж прекратилась тенденция снижения продажных цен, особенно в обществах программы компонентов.

В области покупок риск невыполнения другой стороной обязательств также был относительно небольшой, ведь общества для ключевых покупок выбирали из несколько поставщиков, они могли приспосабливаться ситуации на рынке, проводить политику снижения цен приобретения и отслеживать валютные колебания. Общества приобретали бонитетные отчеты для поставщиков, в первую очередь при покупках высокостоймостного оборудования.

### **Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск невыполнения другой стороной контрактных и деловых обязательств, т.е. когда деловой партнер, включенный в контракт через финансовый инструмент, не выполняет свои обязательства и в результате причиняет обществу финансовый ущерб.

Для АО "Искра" кредитный риск незначителен, так как деловые отношения налажены в основном с предприятиями в группе, а в области покупок – с поставщиками, регулярно выполняющими принятые на себя обязательства по поставкам.

Кредитный риск отдельных обществ группы в соответствии с видами деятельности был средний, несмотря на то, что большинство из дебиторской задолженности не отдельно застраховано посредством специальных страховых инструментов, но одновременно во всей группе отдельный покупатель не представляет собой относительно большей и решающей доли в итоговой продаже. В области покупок больших рисков невыполнения другой стороной своих обязательств не было, ведь общества работают с поставщиками, которые из-за жесткой конкуренции выполняют свои контрактные обязательства.

### **Процентный риск**

Процентный риск – это риск колебания стоимости финансового инструмента из-за изменения рыночной процентной ставки.

Процентный риск для АО "Искра" и обществ в группе "Искра" с начала года до августа месяца был небольшой. Позднее из-за мирового финансового кризиса, связанного с кризисом ипотечных кредитов в США, начал увеличиваться. Процентные ставки EURIBOR и LIBOR для швейцарского франка росли.

Общества "Искры" работали с 15 бизнес банками в Словении и, учитывая конкуренцию на финансовом рынке, действовали в целях снижения затрат на проценты посредством замены дорогих финансовых источников более дешевыми.

### **Валютный риск**

Валютный риск – это риск колебания стоимости финансовых инструментов из-за изменения валютных курсов.

Валютный риск АО "Искра" относился только к валютным кредитам в швейцарских франках. После того, как 1.1.2007 г. евро стал государственной валютой, прекратился валютный риск по отношению к евро. Курс швейцарского франка по отношению к евро и далее снижался, что для АО "Искра" и для обществ из группы как заемщиков оказало положительное влияние. Таким образом, валютного риска для группы не было.

Общества группы "Искра" большинство своей продукции и услуг реализуют на отечественном рынке, на рынках Европейского Союза и в других странах Европы. Основной валютой на этих рынках является евро, поэтому и не было валютного риска.

В 2007 году курс доллара США постоянно снижался, а именно с 1,317 доллара США за один евро в начале года, до 1,4721 доллара США за один евро на конец года, что представляет 11-процентное снижение. Рынки сбыта и покупок, связанные с платежами в долларах США, относительно небольшие и не превышают 7 % от совокупной продажи или 6 % от совокупных покупок. Поскольку общества в группе продают на долларовые территории больше, чем они там покупают, снижение курса доллара (увеличение продажных цен не следило снижению курса) оказало отрицательный эффект на деловые результаты.

### **Инфляционный риск**

Инфляционный риск – это риск, связанный с изменением роста цен изделий. Инфляционный риск в 2007 году не соответствовал прогнозу, так как уровень инфляции в Словении увеличился.

### **Риск платежной неспособности**

Риск платежной неспособности – это риск столкновения предприятия с проблемами при приобретении финансовых средств, необходимых для выполнения финансовых обязательств.

Зависимость обществ от внешних краткосрочных и долгосрочных финансовых источников нормальна. Общества погашают свои текущие обязательства в первую очередь собственными средствами и с переходными краткосрочными кредитами, а также средствами из одобренных кредитов. Учитывая возможности получения финансовых источников, прежде всего банковских, а также бонитет большей части обществ в группе риск платежной неспособности был маленький.

АО "Искра" и большинство из обществ группы "Искра" не сталкивались с большими проблемами ликвидности.

### **Предпринимательский риск**

Предпринимательский риск – это риск уменьшения хозяйственной пользы, вытекающий из ненадлежащего планирования и реализации деловых процессов, как и надзора за ними.

Обществами в группе налажена эффективная система планирования деловых процессов и надзора за ними, осуществляемого от начальной до окончательной фазы (входной контроль, надзор за процессом производства, окончательный контроль). Небольшой риск может появляться только в определенных проектно-исследовательских исполнениях и при выведении новых изделий на рынок, где качество имеет приоритет перед фактором времени (задержка в окончательном выполнении проекта), но такого случая в 2007 году не было.

## **КАЧЕСТВО И ДЕЛОВОЕ СОВЕРШЕНСТВО**

АО "Искра" и все общества группы и далее придавали большое значение качеству продукции и услуг, а также деловому совершенству. Все производственные предприятия и предприятия, оказывающие услуги, возобновили стандарты и получили сертификаты на соответствие стандартам ИСО 9000/2000.

Забота о качестве и деловом совершенстве – это постоянная задача всех обществ концерна, осознающих, что качество и деловое совершенство являются важнейшими элементами конкурентоспособности на рынках, значительно влияющие на деловые отношения с существующими покупателями, и тем более на укрепление отношений с новыми клиентами.

## **ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА И ОТНОШЕНИЯ С ОБЩЕСТВОМ**

Общества группы "Искра" в 2007 году уделяли внимание охране окружающей среды и созданию благоприятных условий работы. Все общества ограничили вредное влияние своих производств на окружающую среду, как минимум до уровня законом определенных ограничений. Для нас важно то, что при управлении предприятиями учитываются критерии экологии, экономики и ответственности, а новые технологические решения принимаются с бережным отношением к окружающей среде.

Общество АО "Искра ТЕЛА", в частности его цех "Глинек", использующий новые технологии гальванизации, в 2007 году получил экологический паспорт, благодаря которому он входит в группу ведущих гальванических цехов в Словении. Этим удовлетворяет самые строгие экологические критерии, поставленные и требуемые в странах Европейского Союза, и одновременно уже достигает уровня, который в данной области предусмотрено ввести в будущее.

Общество АО "Искра ИНВЕСТ", выполняющее должность управляющего промышленной зоной Стегнэ в г. Любляна, которая расположена на самом краю 1-го и 2-го предохранительных поясов насосной станции питьевой воды Клече, выполняло все меры по охране источников питьевой воды. С точки зрения экологии были обновлены установки, содержащие вредные вещества. В промышленной зоне Лаборе были заменены масляные трансформаторы на экологически более чистые сухие трансформаторы. В целях повышения экологического осознания АО "Искра ИНВЕСТ" постоянно извещало потребителей электрической энергии о доле их потребления зеленой энергии в предыдущий период. Деятельность проводилась в соответствии с подзаконными актами закона о энергетике.

В АО "Искра Конденсаторы" в 2007 году продолжали процесс замены некоторых материалов, содержащих свинец и другие элементы (кадмий, ртуть, шестивалентный хром и т.д.), которые, согласно новой директиве не должны содержаться в электрическом и электронном оборудовании. В соответствии с законодательством были выполнены предписанные измерения выбросов в воздух окружающей среды, а именно, из стационарных источников.

Следует еще раз подчеркнуть, что во всех обществах соблюдают правило, что момент охраны окружающей среды учитывается на самом начале, т.е. на этапе разработки новых изделий (соответствующий выбор материалов), при планировании реконструкций и замене старых технологий новыми, при новых инвестиционных проектах и т.д., а не только тогда, когда необходимо провести санацию окружающей среды, как правило, из-за изменений законодательства.

## **ВЕДЕНИЕ ДЕЛ С ПРИСОЕДИНЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ**

### **Надзор и управление**

Обладая контрольным пакетом акций или большей долей собственности в зависимых обществах, АО "Искра" и формально имеет право в большей мере непосредственно сотрудничать с обществами.

АО "Искра" отслеживало деловые результаты зависимых обществ в рамках налаженной системы контроллинга. Достигнутые деловые результаты обществ концерна отслеживались ежемесячно и совокупно по предыдущим месяцам, сравнивая их с тем же самым периодом предыдущего года, как и с планом.

В 2007 году еще более интенсивно проводилось непосредственное сотрудничество с отдельными или несколькими обществами, что отразилось в более эффективном выполнении функций надзора и управления, как и принятия общих направлений для дальнейшей эффективной деятельности зависимых обществ.

Одним из видов отслеживания деловых результатов и надзора над деятельностью обществ являлись также участие на заседаниях наблюдательного совета и активное участие на общих собраниях акционеров.

### **Содействие в финансовых реструктурированиях и финансовых санациях**

АО "Искра" активно включалась в финансовое реструктурирование обществ, работавших с убытком: АО "Искра ПРИНС" и ООО "Искра ЭМС".

### **Координирование при приобретении финансовых ресурсов, кредитирование и гарантии**

АО «Искра» ежемесячно отслеживалась деятельность обществ по отношению к банкам и при том особое внимание уделялось состоянию использованных кредитов и условиям получения кредитов в банках.

АО «Искра» участвовала в приобретении на выгодных условиях финансовых средств и гарантий в банках также для зависимых обществ, а также в обновлении кредитов с целью достижения самых выгодных кредитных условий.

Одновременно АО «Искра» оказывала финансовую поддержку и помогала преодолевать проблему ликвидности некоторых зависимых обществ путем предоставления краткосрочных займов, прежде всего обществам ООО "Искра ЭМС" и АО "Искра ПРИНС".

### **Сбыт**

Деятельность АО «Искра» в 2007 году была особенно выражена в области продажи и покупок, где завершенная проектная задача «Снижение цен приобретения» вводилась в регулярную деятельность.

В области продажи АО «Искра» координировала и определила стратегию – концепцию для более эффективного сбыта, в первую очередь в тех географических регионах, где присутствие «Искры» или ее зависимых обществ недостаточно относительно потенциалов и возможностей. Это относится к рынкам юго-восточной Европы (бывшей Югославии), восточной Европы (Россия и остальные страны бывшего Советского Союза), Франции, Испании, Великобритании и США.

Для ускоренного и более организованного появления в России и некоторых других странах восточной Европы АО «Искра» были произведены изменения в штате зависимого общества ООО «Искра Рус».

### **Консультации по развитию и программ**

Главные задания советования по программам и координирование в обществах были направлены на реструктурирование программ и увеличение ставок роста в ведущих обществах концерна, в целях объединения и соединения производственных технологий.

АО «Искра» были вложены большие усилия во выполнение проектов развития программ в обществах, где планировались и внедрялись новые решения и изделия (ООО «Искра ЭМС», АО «Искра Системы», АО «Искра Крнденсаторы»), а также отслеживалось исполнение стратегических проектов развития и программ, выполняемых во всех зависимых обществах на основе Планов развития.

### **Бизнес-информатика**

Была отмечена обширная деятельность по подготовке единой информационной базы в обществах, входящих в «Искра Конденсаторы» (и в ее 4 дочерних обществах), где на конец 2007 года была введена система Navision. В связи с переходом на новую валюту евро во всех связанных между собой обществах необходимо было уже до конца 2006 года приспособить информационную систему к конверсии валюты, которая фактически была завершена в первой половине 2007 года.

В целях разработки системы информации для директоров, охватывающей порталы покупок, продажи, финансов, производства и т.д., были приобретены машинное оборудование и программное обеспечение, а также была определена структура данных. Тесты с использованием приборов «Панорама» уже были выполнены в АО «Искра Системы» и АО «Искра Конденсаторы». В области информационной системы проводились и многочисленные другие активности, от содержания до обновления программного обеспечения и машинного оборудования, в соответствии с поставленным планом.

### **Контроллинг и экономически-программные анализы**

В рамках контроллинга были проведены некоторые углубленные анализы работы некоторых из зависимых обществ, на основе которых были приняты также определенные меры ( АО «Искра ПРИНС», ООО «Искра ЭМС»). Также были произведены некоторые предварительные анализы возможностей программного объединения зависимых обществ с целью обеспечить конкурентоспособность предложений с точки зрения цены. Таким образом, между прочим, международный сбыт, осуществляющий ранее для нужд некоторых обществ обществом АО «Искра ПРИНС», был перенесен непосредственно в зависимые общества, так как оказалось, что непосредственная связь приносит большие экономические эффекты.

АО «Искра» проанализировало – наряду с анализом зависимых обществ – также работу обществ, с которыми в будущем могло бы, в соответствии с долгосрочной стратегией «Искры», наладить

тесное сотрудничество. Устанавливались возможные формы делового сотрудничества, либо более тесного делового сотрудничества либо объединения на основе капитала.

## **Юридические консультации**

АО «Искра» обеспечивало регулярные юридические консультации из области хозяйственного, корпоративного, трудового и обязательственного права, как и юридические консультации при внесении изменений и дополнений в уставы и другие акты зависимых обществ (изменения, связанные с новым законом о хозяйственных обществах и введением евро).

АО «Искра» заботилось о правовой защите торговых брендов «Искра», которые защищены в 54 странах мира. Еще не закончилось несколько судебных процедур, связанных с неоправданным использованием защищенного бренда со стороны третьих лиц.

АО «Искра» участвует и советует также в разрешении юридических споров, участниками которых являются зависимые общества.

# **БУХГАЛТЕРСКИЕ ОТЧЕТЫ С ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКОЙ ОБЩЕСТВА АО «ИСКРА»**

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **КПМГ**

#### **Акционеру общества АО «Искра», Любляна**

Нами проведен аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности общества АО «Искра», Любляна, состоящей из бухгалтерского баланса на 31 декабря 2007 года, отчета о прибылях и убытках от операционной деятельности, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за законченный год, как и итогов важных бухгалтерских направлений и пояснительной записки.

Был просмотрен также отчет о деятельности общества.

#### ***Ответственность исполнительного органа общества за ведение бухгалтерского учета***

Исполнительный орган общества несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с словенскими бухгалтерскими стандартами. Данная ответственность включает в себя: внедрение, работу и поддержание внутреннего контроля, связанного с подготовкой и достоверным представлением бухгалтерской отчетности, не содержащей значительных неправильных указаний из-за обмана или ошибки, с выбором и применением соответствующих бухгалтерских направлений, как и с подготовкой бухгалтерской оценки, обоснованной в данных обстоятельствах.

#### ***Ответственность аудитора***

Задача аудитора – выразить мнение о данной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита. Аудит проводился в соответствии с международными стандартами проведения аудита. Эти стандарты требуют от нас выполнения этических требований, планирования и выполнения аудита с целью получить достаточные гарантии, что бухгалтерская отчетность общества не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур для получения аудиторских доказательств о суммах и раскрытиях в бухгалтерской отчетности. Процедуры аудита выбраны по усмотрению аудитора и включают в себя также оценку рисков неправильных указаний в бухгалтерской отчетности, появившихся из-за обмана или ошибки. При оценке этих рисков аудитор изучает систему внутреннего контроля, в связи с подготовкой и достоверным представлением бухгалтерской отчетности, в целях определения соответствующей обстоятельствам процедуры аудита, и не в целях выражения мнения о успешности внутреннего контроля общества. Аудит включает также оценку пригодности применяемых бухгалтерских направлений и обоснованности бухгалтерской оценки руководства обществом, как и оценку совокупного представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что полученные аудиторские доказательства являются достаточным и соответствующим основанием для выражения нашего аудиторского мнения.

***Мнение***

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность представляет собой достоверное во всех существенных отношениях представление финансового положения общества АО «Искра», Любляна на 31.12.2007 года, результатов деятельности и движения денежных средств за прошедший год, в соответствии со словенскими бухгалтерскими стандартами.

Отчет о деятельности общества находится в полном соответствии с проверенной бухгалтерской отчетностью.

**ООО "КПМГ Словения",  
Аудиторская компания**

Марян Махнич, экон.  
*Уполномоченный аудитор*  
*Партнер*

Любляна, 23 июня 2008 года

ООО "КПМГ Словения"

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС АО "ИСКРА"

АО «ИСКРА»	Состояние	Состояние
БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС	31.12.2007	31.12.2006
<b>АКТИВ</b>	69.597.446	69.687.840
<b>А. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	56.805.593	58.372.582
<b>I. Нематериальные активы и долгосрочные расходы будущих периодов</b>	0	98
<b>II. Основные средства</b>	591.943	629.976
1. Земля и здания	486.541	502.014
а) Земля	20.447	20.447
б) Здания	466.094	481.567
3. Прочие сооружения и оборудование	105.402	127.962
<b>III. Инвестиционная недвижимость</b>	8.940.197	9.127.628
<b>IV. Долгосрочные финансовые вложения</b>	47.246.310	48.596.696
1. Долгосрочные финансовые вложения, за исключением кредитов	44.475.347	45.999.311
а) Акции и доли в обществах группы	41.517.422	43.041.386
б) Акции и доли в присоединенных обществах	1.922.281	1.922.281
г) Прочие долгосрочные финан. вложения	1.035.644	1.035.644
2. Долгосрочные кредиты и займы	2.770.963	2.597.385
<b>VI. Отложенные налоговые требования</b>	27.143	18.184
<b>Б. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	12.206.741	10.951.008
<b>I. Активы (группы к выбытию) к продаже</b>	2.772.702	2.962.515
<b>III. Краткосрочные финансовые вложения</b>	6.001.414	4.784.294
1. Краткосрочные финансовые вложения, за исключением кредитов и займов	2.264.033	2.681.740
2. Краткосрочные займы	3.737.381	2.102.554
а) крат. займы, выданные обществам группы	3.691.010	2.090.962
в) прочие краткосрочные займы	46.371	11.593
<b>IV. Краткосрочная дебиторская задолженности от операционной деятельности</b>	3.414.966	2.792.974
а) Краткосрочная деб. задол. обществ группы	1.200.709	2.344.678
в) Краткосрочная деб. задол. покупателей	1.557.100	85.290
г) Прочая краткосрочная деб. задол.	657.157	363.006
<b>V. Денежные средства</b>	17.659	411.226
<b>В. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	585.112	364.249

<b>АО «ИСКРА»</b>	<b>Состояние</b>	<b>Состояние</b>
<b>БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>ПАССИВ</b>	69.597.446	69.687.840
<b>А. КАПИТАЛ</b>	50.517.144	47.262.650
<b>I. Привлеченный капитал</b>	28.242.522	28.242.522
1. Уставный капитал	28.242.522	28.242.522
<b>II. Резервный капитал</b>	19.020.128	19.020.128
<b>VII. Чистая прибыль/убыток отчетного года</b>	3.254.494	0
<b>Б. РЕЗЕРВЫ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	1.794.760	375.262
1. Резервы под пенсии и подобные обязательства	135.713	103.723
2. Прочие резервы	1.605.256	217.748
3. Долгосрочные доходы будущих периодов	53.791	53.791
<b>В. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	5.360.055	7.159.713
<b>I. Долгосрочные финансовые обязательства</b>	5.351.078	7.148.208
1. Долг. фин. обязат. перед обществами группы	0	208.646
3. Долг. фин. обязат. перед банками	5.351.078	6.939.562
<b>II. Долгосрочные обязательства по операционной деятельности</b>	8.977	11.505
4. Прочие долг. обязат. по операц. деятельности	8.977	11.505
<b>Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	11.733.169	14.822.619
<b>II. Краткосрочные финансовые обязательства</b>	10.554.487	9.129.190
1. Крат. фин. обязат. перед обществами группы	2.749.725	2.409.477
3. Крат. фин. обязат. перед банками	7.804.762	6.719.713
<b>III. Краткосрочные обязательства по операционной деятельности</b>	<b>1.178.682</b>	<b>5.693.429</b>
1. Крат. обязат. перед обществами группы	409.220	3.065.016
3. Крат. обязат. перед поставщиками	136.532	82.986
4. Прочие крат. обязат. по операц. деятельности	632.930	2.545.426
<b>Д. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>192.318</b>	<b>67.596</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УЧИТЫВАЕМЫЕ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ</b>	<b>20.140.176</b>	<b>19.659.941</b>

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – АО «ИСКРА»

АО «ИСКРА»	Год	Год
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2007	2006
1. ВЫРУЧКА НЕТТО ОТ ПРОДАЖИ	3.715.181	2.789.874
- Выручка нетто от продажи услуг	2.486.426	1.589.537
- Выручка нетто от торговой марки	263.287	256.824
- Выручка нетто от аренд	965.468	943.513
4. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ (С ПЕРЕОЦЕНКОЙ ОПЕРАЦ. ДОХ.)	2.265.170	11.444
<b>ВАЛОВОЙ ДОХОД ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>5.980.351</b>	<b>2.801.318</b>
5. РАСХОДЫ НА ТОВАР, МАТЕРИАЛЫ И УСЛУГИ	1.174.593	1.319.999
а) Расходы на использованные материалы	36.475	29.171
б) Расходы на услуги	1.138.118	1.290.829
6. РАСХОДЫ НА РАБОЧУЮ СИЛУ	921.100	873.809
а) Расходы на заработные платы	707.089	670.043
б) Расходы на пенсионный фонд	78.680	69.432
в) Расходы на социальное страхование	51.251	46.228
г) Прочие расходы на рабочую силу	84.080	88.106
7. СПИСАНИЕ СТОИМОСТИ	187.352	602.244
а) Амортизация	53.472	59.336
б) Переоценка оборотных средств	133.880	542.893
8. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	1.599.229	242.024
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>2.098.077</b>	<b>-236.758</b>
9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ИЗ УЧАСТИЯ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	3.483.365	5.030.853
а) Финансовые доходы из участия в обществах группы	3.159.838	290.338
б) Финансовые доходы из участия в присоединенных обществах	0	4.553.259
в) Финансовые доходы из участия в других обществах	323.527	187.256
10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ ВЫДАННЫХ ЗАЙМОВ	369.007	363.676
а) Финанс. доходы от займов, выданных обществам группы	261.700	137.195
б) Финанс. доходы от займов, выданных другим обществам	107.307	226.481

АО «ИСКРА»	Год	
	2007	2006
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
11. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ИЗ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	11.663	0
12. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ НА СПИСАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИИ	2.147.350	799.444
13. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ НА ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	786.014	794.768
а) Фин. расходы на займы, полученные от обществ группы	110.761	110.668
б) Финансовые расходы на кредиты, полученные от банков	672.845	676.071
в) Фин. расходы на прочие финансовые обязательства	2.408	8.029
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>3.028.748</b>	<b>3.563.559</b>
15. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	507.950	165.121
16. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	291.163	255.068
18. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГИ	8.959	-4.546
<b>19. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>3.254.494</b>	<b>3.469.066</b>

Отчет о прибылях и убытках от операционной деятельности АО «Искра» по функциональным группам:

АО «ИСКРА»	2007 год	2006 год
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ФУНКЦИОНАЛЬНЫМ ГРУППАМ	в евро	в евро
1. ВЫРУЧКА НЕТТО ОТ ПРОДАЖИ И ВЫПОЛНЕННЫХ УСЛУГ	3.715.181	2.789.874
<b>3.ВАЛОВАЯ ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ</b>	<b>3.715.181</b>	<b>2.789.874</b>
5. РАСХОДЫ НА ОБЩУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	-3.882.274	-3.038.076
6. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (С ПЕРЕОЦЕНКОЙ ОПЕРАЦ. ДОХОДОВ)	2.265.170	11.444
<b>7. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>2.098.077</b>	<b>-236.758</b>

# **КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ ОТЧЕТ ГРУППЫ «ИСКРА»**

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЛЯ ГРУППЫ "ИСКРА"**

### **КПМГ**

#### **Акционеру общества АО «Искра», Любляна**

Нами проведен аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению консолидированной бухгалтерской отчетности группы «Искра», Любляна, состоящей из консолидированного бухгалтерского баланса на 31 декабря 2007 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках от операционной деятельности, консолидированного отчета об изменениях капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за отчетный год, как и итогов важных бухгалтерских направлений и пояснительной записки.

Был просмотрен также отчет о деятельности общества.

#### ***Ответственность исполнительного органа общества за ведение бухгалтерского учета***

Исполнительный орган общества несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с словенскими бухгалтерскими стандартами. Данная ответственность включает в себя: внедрение, работу и поддержание внутреннего контроля, связанного с подготовкой и достоверным представлением бухгалтерской отчетности, не содержащей значительных неправильных указаний из-за обмана или ошибки, с выбором и применением соответствующих бухгалтерских направлений, как и с подготовкой бухгалтерской оценки, обоснованной в данных обстоятельствах.

#### ***Ответственность аудитора***

Задача аудитора – выразить мнение о данной бухгалтерской отчетности на основе проведенного аудита. Аудит проводился в соответствии с международными стандартами проведения аудита. Эти стандарты требуют от нас выполнения этических требований, планирования и выполнения аудита с целью получить достаточные гарантии, что бухгалтерская отчетность общества не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур для получения аудиторских доказательств о суммах и раскрытиях в бухгалтерской отчетности. Процедуры аудита выбраны по усмотрению аудитора и включают в себя также оценку рисков неправильных указаний в бухгалтерской отчетности, появившихся из-за обмана или ошибки. При оценке этих рисков аудитор изучает систему внутреннего контроля, в связи с подготовкой и достоверным представлением бухгалтерской отчетности, в целях определения соответствующей обстоятельствам процедуры аудита, и не в целях выражения мнения о успешности внутреннего контроля общества. Аудит включает также оценку пригодности применяемых бухгалтерских направлений и обоснованности бухгалтерской оценки руководства обществом, как и оценку совокупного представления бухгалтерской отчетности.

Мы полагаем, что полученные аудиторские доказательства являются достаточным и соответствующим основанием для выражения нашего аудиторского мнения.

***Мнение***

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность представляет собой достоверное во всех существенных отношениях представление финансового положения группы «Искра» на 31 декабря 2007 года, результатов деятельности и движения денежных средств за прошедший год, в соответствии со словенскими бухгалтерскими стандартами.

Отчет о деятельности общества находится в полном соответствии с проверенной консолидированной бухгалтерской отчетностью.

**ООО "КПМГ Словения",  
Аудиторская компания**

Марьян Махнич, экон.  
*Уполномоченный аудитор  
Партнер*

Любляна, 23 июня 2008 года

ООО "КПМГ Словения"

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

ГРУППА «ИСКРА»	Состояние	Состояние
БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС	31.12.2007	31.12.2006
<b>АКТИВ</b>	<b>144.321.953</b>	<b>139.640.465</b>
<b>А. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>66.371.813</b>	<b>71.491.441</b>
<b>I. Нематериальные активы и долгосрочные расходы будущих периодов</b>	5.114.982	9.057.599
1. Долгосрочно отложенные расходы на развитие	841.466	1.126.473
2. Долгосрочные имущественные права	428.042	276.999
3. Поддерживание имиджа	3.599.414	6.863.800
5. Прочие нематериальные средства	245.805	565.490
6. Авансы за нематериальные долгосроч. средства	0	215.878
7. Прочие долгосроч. расходы будущих периодов	255	8.959
<b>II. Основные средства</b>	44.909.112	47.385.432
1. Земля и здания	26.011.414	27.959.819
а) Земля	4.914.976	4.591.454
б) Здания	21.096.438	23.368.365
2. Производственные установки и станки	13.912.884	14.524.320
3. Прочие сооружения и оборудование	2.827.178	3.306.652
4. Основные средства в фазе строительства или изготовления	2.088.960	1.451.127
5. Авансы на приобретение основных средств	68.676	143.515
<b>III. Инвестиционная недвижимая собственность</b>	7.316.910	6.483.938
<b>IV. Долгосрочные финансовые вложения</b>	7.979.875	7.351.498
1. Долгосрочные финансовые вложения за исключением займов	7.899.780	7.204.978
б) Акции и доли в присоединенных обществах	2.018.510	1.923.331
в) Прочие долгосрочные финансовые вложения	5.881.270	5.281.647
2. Долгосрочные кредиты и займы	80.095	146.520
<b>V. Долгосрочная дебиторская задолженность от операционной деятельности</b>	94.832	146.775
<b>VI. Отложенные налоговые требования</b>	956.103	1.066.199
<b>Б. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>76.590.181</b>	<b>67.350.852</b>
<b>I. Активы (группы к выбытию) к продаже</b>	2.909.337	3.647.434
<b>II. Запасы</b>	24.795.695	18.648.920
1. Материалы	9.371.446	7.650.259
2. Незавершенное производство	10.412.013	6.693.390
3. Продукция и торговые товары	4.589.155	4.067.443
4. Авансы за запасы	423.081	237.828
<b>III. Краткосрочные финансовые вложения</b>	11.231.238	10.584.130
1. Краткоср. финан. вложения, за исключ. кредитов и займов	9.298.192	9.852.725
2. Краткосрочные займы	1.933.046	731.405

<b>ГРУППА «ИСКРА»</b>	<b>Состояние</b>	<b>Состояние</b>
<b>БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>IV. Краткосрочная дебиторская задолженность от операционной деятельности</b>	33.459.198	30.028.138
б) Крат. деб. задол. присоединенных обществ	77.241	45.347
в) Краткосрочная деб. задол. покупателей	29.798.509	25.607.428
г) Прочая краткосрочная деб. задол.	3.583.448	4.375.363
<b>V. Денежные средства</b>	4.194.713	4.442.230
<b>В. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>1.359.959</b>	<b>798.172</b>
<b>ПАССИВ</b>	<b>144.321.953</b>	<b>139.640.465</b>
<b>А. КАПИТАЛ</b>	<b>56.129.498</b>	<b>57.129.721</b>
<b>I. Привлеченный капитал</b>	28.242.522	28.242.522
1. Уставный капитал	28.242.522	28.242.522
<b>II. Резервный капитал</b>	19.020.126	19.020.126
<b>IV. Прирост стоимости от переоценки</b>	5.864.749	6.585.847
<b>V. Нераспределенная прибыль/убыток прошлых лет</b>	146.603	-4.571.340
<b>VI. Чистая прибыль/убыток отчетного периода</b>	2.218.988	3.735.666
Капитал акционеров, владеющих меньшей частью акций	636.510	4.116.900
<b>Б. РЕЗЕРВЫ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>7.178.076</b>	<b>7.119.024</b>
1. Резервы под пенсии и подобные обязательства	3.600.416	3.586.196
2. Прочие резервы	1.261.043	2.427.558
3. Долгосрочные доходы будущих периодов	2.316.617	1.105.270
<b>В. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>18.598.705</b>	<b>19.595.927</b>
<b>I. Долгосрочные финансовые обязательства</b>	17.395.432	17.799.228
2. Долг. фин. обяз. перед банками	17.051.730	17.249.078
3. Прочие долг. фин. обязательства	343.702	550.150
<b>II. Долгосрочные обязательства по операционной деятельности</b>	236.661	424.720
1. Прочие долг. обяз. по операц. деятельности	236.661	424.720
<b>III. Отложенные налоговые обязательства</b>	966.613	1.371.979
<b>Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>58.704.045</b>	<b>53.716.608</b>
<b>II. Краткосрочные финансовые обязательства</b>	35.926.106	26.198.105
2. Крат. фин. обязат. перед банками	35.088.525	25.947.608
3. Прочие крат. фин. обязательства	837.581	250.497
<b>III. Краткосрочные обязательства по операционной деятельности</b>	22.777.939	27.518.503
2. Крат. обязат. перед присоединенными обществами	106.901	76.715
3. Крат. обязат. на основе авансов	525.285	182.653
4. Крат. обязат. перед поставщиками	16.875.527	16.900.071
5. Прочие крат. Обязат. по операц. деятельности	5.270.226	10.359.064
<b>Д. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>3.711.629</b>	<b>2.079.185</b>
<b>СРЕДСТВА/ОБЯЗАТЕЛЬСТВА УЧИТЫВАЕМЫЕ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ</b>	74.764.157	51.935.011

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГРУППА «ИСКРА»	Год	Год
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2007	2006
1. Чистая выручка от продажи	112.733.045	112.295.694
2. Изменение стоимости запасов производства и незавершенного производства	1.155.245	467.689
3. Себестоимость собственной продукции и услуг	1.060.662	1.424.161
4. Прочие операционные доходы	7.091.220	1.692.184
5. Расходы на товар, материалы и услуги	69.850.373	67.059.024
а) Цена приобретения проданного товара и материалов	6.295.775	6.624.637
б) Расходы на использованные материалы	40.549.506	41.175.553
в) Расходы на услуги	23.005.092	19.258.834
6. Расходы на рабочую силу	38.360.487	39.372.605
а) Расходы на заработные платы	28.057.037	28.413.370
б) Расходы на социальное страхование	2.576.660	2.230.216
в) Расходы на пенсионный фонд	2.582.887	3.203.827
г) Прочие расходы на рабочую силу	5.143.903	5.525.192
7. Списания стоимости	8.113.066	8.621.808
а) Амортизация	6.151.908	7.480.888
б) Переоценка оборотных средств	1.961.157	1.140.920
8. Прочие операционные расходы	1.585.897	1.358.780
9. Финансовые доходы от участия в других организациях	783.694	5.209.435
б) Финансовые доходы от участия в присоединенных предприятиях	95.182	4.553.259
в) Прочие финансовые доходы от участия в других организациях	688.512	656.176
10. Финансовые доходы от выданных займов	472.452	553.276
в) другим организациям	472.452	553.276
11. Финансовые доходы из дебиторской задолженности по операционной деятельности	630.270	579.131
б) от присоединенных обществ	714	0
в) от других обществ	629.556	579.131
12. Финансовые расходы на ослабление и списание финансовых вложений	1.808.347	99.866
в) другие общества	1.808.347	99.866
13. Финансовые расходы на финансовые обязательства	2.232.963	1.919.914
б) финансовые расходы на кредиты, полученные от банков	2.161.692	1.579.432
в) прочие финансовые расходы	71.271	340.482

<b>ГРУППА «ИСКРА»</b>	<b>Год</b>	<b>Год</b>
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
14. Финансовые расходы по операционным обязательствам	499.002	748.265
в) по прочим операционным обязательствам	499.002	748.265
15. Чистая прибыль/убыток от обычной деятельности	<b>1.476.454</b>	<b>3.041.308</b>
16. Прочие доходы	1.042.529	961.133
17. Прочие расходы	368.679	184.347
19. Налог на прибыль	90.497	130.746
20. Отложенные налоги	-165.835	-48.318
21. Чистая прибыль/убыток отчетного периода	<b>2.225.642</b>	<b>3.735.666</b>
- Чистая прибыль/убыток акционеров, владеющих большей частью акций	2.218.988	3.623.310
- Чистая прибыль/убыток акционеров, владеющих меньшей частью акций	6.654	112.356

Отчет о прибылях и убытках от операционной деятельности группы "Искра" по функциональным группам:

<b>ГРУППА "ИСКРА"</b>	<b>Год</b>	<b>Год</b>
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ФУНКЦИОНАЛЬНЫМ ГРУППАМ</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
1. ВЫРУЧКА НЕТТО ОТ ПРОДАЖИ И ВЫПОЛНЕННЫХ УСЛУГ	112.733.045	112.295.694
2. СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ ИЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ ПРОДАННОГО ТОВАРА	73.374.536	77.508.125
<b>3. ВАЛОВАЯ ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ</b>	<b>39.358.509</b>	34.787.569
4. РАСХОДЫ НА ПРОДАЖУ	-26.281.209	-18.170.322
5. РАСХОДЫ НА ОБЩУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	-16.038.171	-18.841.930
6. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (С ПЕРЕОЦЕНКОЙ ОПЕРАЦ. ДОХОДОВ)	7.091.220	1.692.184
<b>7. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>4.130.349</b>	-532.499